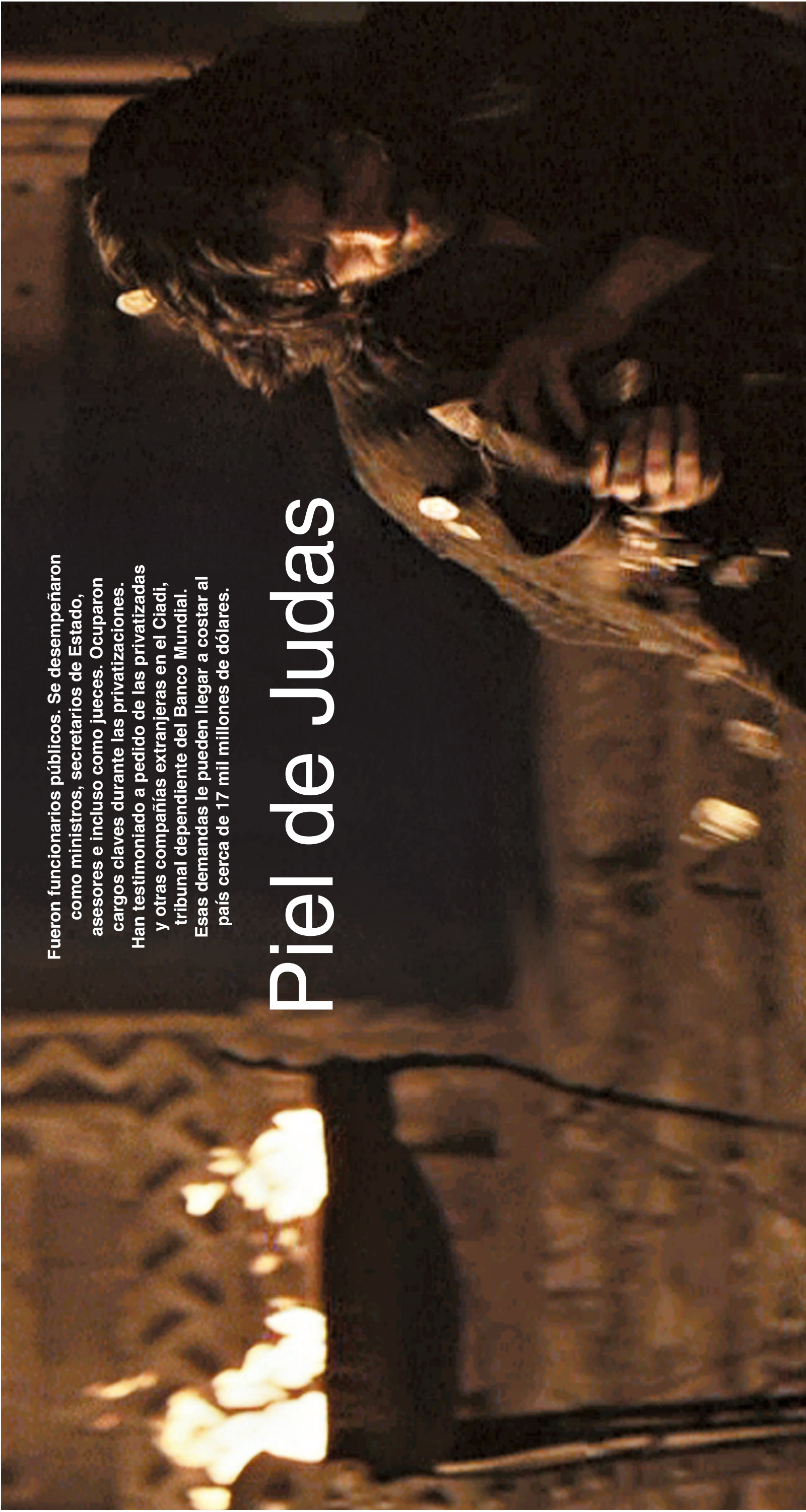


**BUENA MONEDA.** Iluminar la oscuridad *por Alfredo Zaiat*  
**CONTADO.** Increíble *por Marcelo Zlotogwiazda*  
**EL BUEN INVERSOR.** La delgada línea verde *por Claudio Zlornik*  
**INTERNACIONALES.** El económico Mr. Rumsfeld *por Claudio Uriarte*

**INVESTIGACION** Los testigos argentinos de las privatizadas en los juicios en el Ciadi contra Argentina

Fueron funcionarios públicos. Se desempeñaron como ministros, secretarios de Estado, asesores e incluso como jueces. Ocuparon cargos claves durante las privatizaciones. Han testimoniado a pedido de las privatizadas y otras compañías extranjeras en el Ciadi, tribunal dependiente del Banco Mundial. Esas demandas le pueden llegar a costar al país cerca de 17 mil millones de dólares.

# Piel de Judas



Fotograma del film *La pasión de Cristo*, de Mel Gibson



## el Libro

ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL

Sergio De Piero  
Paid s



El libro traza un mapa de las complejas y heterogéneas organizaciones de la sociedad civil en la Argentina, identificando sus principales corrientes y analizando las relaciones que cada una de ellas ha establecido con el Estado y con el mercado. Así examina las concepciones y debates en torno de la sociedad civil en los últimos años, la cuestión de la ciudadanía y la defensa de los derechos, y la emergencia de los nuevos movimientos sociales en nuestro país.

## debe/haber

El sistema financiero ha mostrado una mejor  a acelerada luego de la crisis, pero las pérdidas en el nivel de depósitos que resultaron de la corrida de 2001  cen no se recuperan. La consultora Ecolatina inform que la relación **depósitos/PBI** se encuentra significativamente por debajo del máximo registrado durante el primer trimestre de 2001 (23,5 versus 31,8 por ciento).

## Cursos & seminarios

Primer Seminario *América Latina e Israel: contribuciones para un modelo de desarrollo*, organizado por la Universidad Ben Guri n del Neguev y la Asociación Argentina de Amigos de la Universidad Ben Guri n, se realizará el 23 de mayo de 2005 en el Centro Universitario de Samuel & Milada Ayrton, Israel.

### EL ACERTIJO

Ana y Carlos están merendando pasteles. Ana tiene el triple que Carlos. Carlos no estaba muy conforme. A rega edientes Ana da uno de sus pasteles a Carlos, pero todavía tenía el doble que Carlos.

** Cu ntos pasteles más tiene que darle Ana a Carlos para que cada uno tenga los mismos?  Cu ntos pasteles había en total?**

**Respuesta:** Ana tiene que darle a Carlos 2 pasteles. En total había 12 pasteles. Al principio Ana tenía 9 y Carlos 3.

### EL CHISTE

#### Consejos para empleados:

Cuando no sepas qué hacer, cam n r pidamente y parec  preocupado.  
La última persona que renunci  fue echada será la responsable por todo lo que salga mal.  
No seas irremplazable, si no te pueden reemplazar nunca serás promovido.  
Ten  en cuenta que cuando los jefes hablan de mejorar la productividad nunca están hablando de ellos.  
Comete un sapo vivo a la mañana y verás que nada peor te va a suceder en el resto del día.  
Cuidado: una palmada en la espalda est a pocos centímetros de una patada en el trasero.

## la Posta

El **Banco Interamericano de Desarrollo** afirma en un estudio reciente que los programas de asistencia a la pobreza existentes en América latina y el Caribe deben diseñarse de tal forma que no alienen más embarazos. El BID se encuentra preocupado por los subsidios que operan como un incentivo para tener hijos. En el informe se menciona a Honduras como un mal ejemplo porque el Programa de Asignación Familiar que all  se aplica se basa en el número de hijos, lo que provocó un aumento de 4,8 por ciento en los embarazos y nacimientos. Contener la pobreza evitando que los pobres se reproduzcan no parece la mejor decisión, aunque los organismos multilaterales parecen dispuestos a hacer cualquier cosa antes de cuestionar la distribución desigual del ingreso.

## el Dato

La **Escuela de Escritores**, un centro español de formación literaria por Internet, premi  con 700 euros al mejor plagio de *El Quijote* en una ceremonia realizada el último 23 de abril. La idea de los organizadores fue encontrar textos que reinterpretaran de manera creativa cualquiera de las aventuras o personajes de la novela, una fórmula que, según alegan, no dudaron en emplear prestigiosos autores como Borges, Flaubert y Greene. El relato ganador fue *El mercader de libros*, del puertorriqueño Francisco García Moreno, quien escribió una historia ambientada en un barco con rumbo a América, donde un librero planea introducir la novela del Hidalgo. Ahora sólo restar saber qué opina la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual, organización tan poco afectada al plagio creativo.

**1652** millones de dólares aumentaron las **exportaciones** manufactureras argentinas entre 2001 y 2004. El Centro de Estudios Bonaerense informó que la jurisdicción que mostró un mayor crecimiento fue Buenos Aires, con 919 millones. En segundo lugar se ubicó Santa Fe, con un aumento de 347 millones en el mismo periodo. Entre las dos provincias explican el 76 por ciento del crecimiento. La contracara fueron Mendoza, Neuquén y Formosa, las únicas 3 jurisdicciones que contrajeron las magnitudes exportadas de bienes de origen industrial.

## Ran king

### Las top ten

las calles más caras para alquilar un local

Calle	Precio promedio del m2 (en dólares)
Honduras 4300-5500	46,9
Florida 100-1000	45,5
Av. Santa Fe 1100-2800	34,4
Av. Cabildo 1100-2700	32,3
Av. Corrientes 1100-2700	25,7
Paraná 200-800	23,3
Armenia 1300-2200	23,3
Gascón 500-900	21,9
Arenales 1500-3800	19,5
Paraguay 600-800	18,2

Fuente: Dirección General de Sistemas de Información GCBA.

## Piel de...

POR FERNANDO KRAKOWIAK

Fueron funcionarios públicos. Se desempeñaron como ministros, secretarios de Estado, asesores e incluso como jueces. En la mayoría de los casos, ocuparon cargos clave durante el proceso de privatización de las empresas de servicios públicos. Elaboraron los pliegos de concesión, les pusieron precio a las compañías estatales, concretaron las ventas, asesoraron en materia legal, diseñaron los marcos regulatorios y tuvieron a su cargo las modificaciones normativas que se introdujeron en los años posteriores. Durante los noventa cumplieron esa tarea. Ahora se desempeñan en el sector privado con ese mismo objetivo. O sea, trabajar para esas grandes empresas. Esos “patriotas”, en los últimos meses, han testimoniado a pedido de las privatizadas y otras compañías extranjeras en los juicios que se llevan adelante contra Argentina en el Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones (Ciadi), un tribunal dependiente del Banco Mundial que deberá decidir si corresponde indemnizar a esas compañías por la pesificación y el congelamiento de tarifas (*ver aparte*).

Cash revela a continuación los nombres de los “expertos” argentinos que en esta batalla judicial internacional juegan para el equipo rival, en una disputa que le puede llegar a costar al país cerca de 17 mil millones de dólares.

■ **Alberto Bianchi.** La empresa Electricite de France lo citó como experto en el juicio contra Argentina. Bianchi es un jurista de larga trayec-

toria. En su currículum destaca haber sido asesor legal de la Comisión Nacional de Comunicaciones (1997-1999), asesor en la privatización de Obras Sanitarias de la Nación para la elaboración del marco regulatorio y documentación contractual para la concesión (1992-1993) y asesor en la privatización de la Dirección Provincial de Obras Sanitarias de Santa Fe (1995). También elaboró con Rodolfo Barra uno de los recursos presentados para posibilitar la re-elección frustrada de Carlos Menem.

■ **Carlos Manuel Bastos.** Se



presentó como testigo en las demandas iniciadas contra la Argentina por las norteamericanas AES International (empresa a cargo de tres distribuidoras y ocho generadoras eléctricas) y El Paso Energy (controlante de la generadora Capex). Su tarea fue detallar qu  garantías tenían esas empresas y cómo éstas fueron vulneradas por el Estado. Bastos no es un testigo cualquiera. Asumió como secretario de Energía en abril de 1991 de la mano del entonces ministro de Economía Domingo Cavallo. Fue responsable del planeamiento, definición y ejecución de las políticas públicas dentro del sector. Tuvo un papel protagónico en la privatización de YPF, Segba y Gas del Estado. En octubre de 1996 renunci  a su cargo y se refugió en su consultora privada hasta que en marzo de 2001 volvió a la función pública con Fernando de la R a. En esa segunda oportunidad, fue ministro de Infraestructura y Vivienda hasta que

EL TRIBUNAL ARBITRAL DEL CIADI

## La trampa

El Ciadi es un tribunal arbitral dependiente del Banco Mundial, creado en 1965, para resolver controversias relativas a inversiones entre Estados y nacionales de otros Estados. Sus laudos son obligatorios para las partes, tienen fuerza ejecutoria inmediata y no admiten la revisión en ninguna instancia. Argentina adhirió al Ciadi en septiembre de 1994 y ratificó 58 tratados bilaterales de inversión donde le delega la soberanía jurídica en materia de cuestiones económicas. Esos tratados tienen jerarquía constitucional e incluyen cláusulas abusivas que privilegian al capital extranjero por sobre el nacional. Luego de la devaluación, las privatizadas se ampararon en esos tratados para demandar al Estado ante el Ciadi por la pesificación y el congelamiento de las tarifas reclamando indemnizaciones millonarias. En la actualidad el tribunal tiene pendientes de resolución 89 casos, de los cuales 36 son denuncias contra la Argentina.

Las opciones que tiene el Gobierno para intentar salir de la lógica que impone ese sistema son muy pocas. Una posibilidad es rescindir unilateralmente los tratados bilaterales para hacer caer las cláusulas abusivas, pero en la mayoría de los casos los tratados tienen una vigencia mínima obligatoria de diez años. Una vez vencido ese plazo se los puede rescindir, pero rigen por diez años más para las inversiones que se realizaron mientras estuvo vigente.

Una segunda opción es que los dos países que firmaron el tratado se pongan de acuerdo y celebren un acta interpretativa del convenio. En ese caso la reinterpretación tiene un efecto retroactivo porque ambas naciones estarían diciendo que nunca quisieron decir lo que algunos inversores interpretaron en su provecho, pero para avanzar en ese camino se necesita el consentimiento de la contraparte.

Frente a este escenario complejo, el Gobierno decidió avanzar con la defensa en juicio mientras prepara el terreno para habilitar una revisión por parte de la Corte Suprema de los laudos negativos que puedan llegar a emitir los tribunales del Ciadi. El ministro de Justicia, Horacio Rosatti, asegur  que los fallos del Ciadi serán respetados siempre que no violenten principios de derecho público argentino, de lo contrario “se ejercerá una revisión constitucional local”. □



# Juicios testigos

el estallido de diciembre de 2001 terminó con el gobierno de la Alianza. Desde entonces, la experiencia y los conocimientos acumulados en la gestión pública están al servicio de empresas privadas que demandan por sumas millonarias a la Argentina.

■ **Manuel Abdala.** Entre abril de 2002 y febrero de 2005 testimonió 14 veces en el Ciadi como testigo experto convocado por empresas extranjeras que le reclaman al Estado una indemnización por “trato injusto” y “expropiación” de sus inversiones. En la mayoría de los casos, su tarea consistió en valorar las “pérdidas” de las compañías a raíz de la pesificación y congelamiento de tarifas. Sus servicios fueron prestados a las francesas Suez (Aguas Argentinas, Aguas de Córdoba y Aguas Cordobesas) y Electricite (Edenor), las españolas Telefónica y Gas Natural Ban y las norteamericanas AES, Enron (TGS), Pan American Energy y El Paso, entre otras. Del otro lado del mostrador, Abdala tuvo un papel central como consultor del gobierno argentino durante la década del '90. Asesoró a la Secretaría de Energía en el armado del Ente Nacional Regulador de la Electricidad (ENRE), trabajó como consejero económico de la Comisión Nacional de Telecomunicaciones y del Enargas, le puso precio a la compañía telefónica de Entre Ríos para ser privatizada, participó en la reestructuración de la Comisión Nacional de Energía Atómica e intervino como consejero económico en la estrategia de privatización de Yacypet.

una indemnización por “trato injusto” y “expropiación” de sus inversiones. En la mayoría de los casos, su tarea consistió en valorar las “pérdidas” de las compañías a raíz de la pesificación y congelamiento de tarifas. Sus servicios fueron prestados a las francesas Suez (Aguas Argentinas, Aguas de Córdoba y Aguas Cordobesas) y Electricite (Edenor), las españolas Telefónica y Gas Natural Ban y las norteamericanas AES, Enron (TGS), Pan American Energy y El Paso, entre otras. Del otro lado del mostrador, Abdala tuvo un papel central como consultor del gobierno argentino durante la década del '90. Asesoró a la Secretaría de Energía en el armado del Ente Nacional Regulador de la Electricidad (ENRE), trabajó como consejero económico de la Comisión Nacional de Telecomunicaciones y del Enargas, le puso precio a la compañía telefónica de Entre Ríos para ser privatizada, participó en la reestructuración de la Comisión Nacional de Energía Atómica e intervino como consejero económico en la estrategia de privatización de Yacypet.

■ **Patricio Perkins.** Su testimonio fue solicitado por las empresas estadounidenses CMS (accionista de Transportadora Gas del Norte) y LG&E (accionista minoritaria de Gas Natural), para expresar su opinión sobre “ciertas declaraciones realizadas por la República Argentina en relación con la privatización de Gas del Estado y el marco regulatorio sancionado”. Perkins conoce sobre el tema porque en 1991 el Comité de Privatización lo designó director ejecutivo del Proyecto de Privatización de Gas del Estado. En ese carácter, lideró el proceso a través del cual el monopolio estatal fue dividido en diez compañías privadas (ocho distribuidoras y dos transportistas). Entre 1995 y 1999, se desempeñó como presidente del directorio de Aguas Argentinas. También fue miembro del directorio de YPF (1995-2001) y presidente de la Asociación de Empresas de Servicios Públicos (1997-1999), entidad integrada por compañías de teléfono, agua, electricidad y gas natural. En uno de los escritos presentados ante el Ciadi, define su opinión como “independiente e imparcial” y agrega que “desearía recalcar el hecho de que no tengo ninguna afiliación política y que las opiniones vertidas en este testimonio son exclusivamente profesionales”.

■ **Amalia Martínez Christensen.** Declara como testigo experta a pedido de la empresa chilena Enersis en el juicio contra Argentina. Entre sus antecedentes se destaca su paso por el Ministerio de Economía como asesora de Domingo Cavallo durante la renegociación de la deuda que culminó con la firma del Plan Brady en 1992. También fue asesora del directorio del Banco de la Provincia de Buenos Aires y directora del Banco Central, designada por el ex presidente Fernando de la Rúa, entre 2001 y 2002.

■ **Daniel Montamat.** La empresa norteamericana de energía El Paso Energy (Capex) lo presentó como testigo experto ante el Ciadi en la disputa que mantiene con Argentina. Montamat fue director de Gas del Estado entre 1985 y 1987, director y presidente de YPF entre 1987 y 1989. Luego se dedicó a asesorar empresas energéticas, hasta que en 1999 fue convocado por el presidente Fernando de la Rúa para hacerse cargo de la Secretaría de Energía, donde se desempeñó hasta el año 2000.

■ **Alfredo Mac Laughlin.** La empresa norteamericana LG&E lo presentó como testigo experto en la demanda formulada contra el Estado por 268 millones de dólares. Mac Laughlin fue asesor del ex ministro de Economía Domingo Cavallo, desde marzo de 1991. En ese carácter tuvo intervención directa en la formulación de los programas de privatización, incluyendo los de las empresas estatales de electricidad, con participación especial en la privatización de Gas del Estado. En su testimonio afirma que “LG&E me ha pedido que atestigüe sobre la estructura de dichas privatizaciones y los fines perseguidos por el Gobierno en las mismas”. También se desempeñó como consultor de la Secretaría de Finanzas, fue

miembro del directorio del Banco Hipotecario, secretario de Economía de la municipalidad de la ciudad de Buenos Aires y asesor del gobierno de la provincia de Buenos Aires. En la actualidad es miembro del directorio de la Bolsa de Comercio y de varias empresas privadas.

■ **Pedro Alfredo Miguens.** Fue citado por la empresa Telefónica para testimoniar como experto. Sus antecedentes en el Estado incluyen su desempeño como secretario letrado de la Corte Suprema de la Nación en 1976 y su cargo de juez de la Cámara Nacional de Apelaciones en lo Contencioso Administrativo Federal de la Capital Federal desde 1980 hasta 1994.

■ **Gustavo Bossert.** La empresa alemana Siemens, quien demandó al Estado por la ruptura de un contrato para la confección de los DNI, lo citó como experto jurista en la etapa de jurisdicción para que testimoniará si la compañía había hecho lo correcto al presentar la demanda en el Ciadi, pues el tratado bilateral de inversiones firmado con Alemania estipula un plazo mínimo de 18 meses antes de recurrir a la Justicia internacional. Bossert avaló la decisión de la compañía al afirmar que en esos 18 meses Siemens no hubiera podido resolver la cuestión en los tribunales locales. Entre los antecedentes de Bossert se destaca de manera excluyente haber sido miembro de la Corte Suprema de Justicia de la Nación entre 1994 y 2002.

■ **Héctor Mairal.** Fue citado como experto en la demanda iniciada por las empresas Sempra y Camuzzi. En la actualidad es profesor titular de la cátedra de Derecho Administrativo en la Universidad de Buenos Aires. Fue director nacional de Comercio Exterior (1961-1962) y asesor legal del Ministerio de Econo-

mía en el Servicio de Promoción de Inversiones Extranjeras (1968-1969). Además, asesoró al Estado en la venta de YPF y en las concesiones de gas del Estado y Entel.

■ **Pablo Spiller.** Testimonió a pedido de las mismas multinacionales que Manuel Abdala, pues es su socio en la consultora LECG. Es uruguayo, pero también trabajó como consultor del Estado argentino. En 1998 fue asesor del Etoss en la renegociación del contrato de concesión de Aguas Argentinas y miembro del Comité de selección del presidente del Enargas. En 1997 asesoró al Ministerio de Economía en la privatización del Correo y en 2000 fue consultor de la Secretaría de Energía.

■ **Ricardo Arriazu.** Declara como testigo experto a pedido de la empresa Electricite de France (controlante de Edenor) en la causa que esa multinacional le inició al Estado. Arriazu es consultor económico y financiero de reconocidas empresas. Entre sus antecedentes se destaca haber sido asesor del Banco Central durante la última dictadura militar, cuando la presidencia del organismo estuvo a cargo de Adolfo Diz. También fue asesor del Ministerio de Economía y director ejecutivo alterno del FMI representando a Argentina y a otros países del Cono Sur.

Los ex funcionarios públicos que integran este listado argumentan que testimoniaron a pedido de las empresas en su rol de profesionales “independientes” sin violar disposiciones legales. Pero ninguno de los poderosos estudios de abogados que patrocinan las causas contra Argentina los hubiera invitado a declarar sin antes asegurarse de que su opinión sea funcional a los intereses de las compañías, puesto que en varios casos trabajan para las privatizadas. ■

■ Fueron funcionarios públicos. Se desempeñaron como ministros, secretarios de Estado, asesores e incluso como jueces.

■ En la mayoría de los casos, ocuparon cargos clave durante el proceso de privatización de las empresas de servicios públicos.

■ Elaboraron los pliegos de concesión, les pusieron precio a las compañías estatales, concretaron las ventas, asesoraron en materia legal, diseñaron los marcos regulatorios y tuvieron a su cargo las modificaciones normativas que se introdujeron en los años posteriores.

■ Ahora se desempeñan en el sector privado con ese mismo objetivo. O sea, trabajar para esas grandes empresas.

■ Esos patriotas, en los últimos meses, han testimoniado a pedido de las privatizadas y otras compañías extranjeras en los juicios contra Argentina en el Ciadi, tribunal dependiente del Banco Mundial.

■ En esa instancia se decidirá si corresponde indemnizar a esas compañías por la pesificación y el congelamiento de tarifas.

■ Esas demandas le pueden llegar a costar al país cerca de 17 mil millones de dólares.

## DEFICIENCIAS EN LA LEY DE ETICA PUBLICA

# De los dos lados del mostrador

Los ex funcionarios que testimonian en contra del Estado argentino pueden ser cuestionados desde un punto de vista ético, pero no están violando ninguna norma. En septiembre de 1999, el Congreso aprobó la Ley de Ética Pública donde se prohibió que una persona pasara de la actividad privada a la pública en esferas de interés similar sin que medie un año entre ambas ocupaciones. Además, una vez abandonado el cargo, los funcionarios debían esperar otro año para poder desempeñar sus servicios en empresas o sociedades privadas relacionadas directamente con las competencias del cargo desempeñado.

Pese a la laxitud de la norma, durante el gobierno de Fernando de la Rúa la Oficina Anticorrupción denunció a 46 funcionarios por incompatibilidad o conflicto de intereses en la función pública. La respuesta de De la Rúa no se hizo esperar. En junio de 2001, firmó el decreto 862 modificando la Ley de Ética. Allí se afirma que “en el caso de que al momento de su designación el funcionario se encuentre

alcanzado por alguna de las incompatibilidades previstas, deberá: a) renunciar a tales actividades como condición previa para asumir el cargo, b) abstenerse de tomar intervención, durante su gestión, en cuestiones particularmente relacionadas con las personas o asuntos a los cuales estuvo vinculado en los últimos tres años o tenga participación societaria”.

De este modo, ni siquiera quedó vigente el año de veda. Por lo tanto, los funcionarios que hoy están trabajando en el Estado mañana podrán ofrecerles a las empresas privadas sus conocimientos o incluso declarar contra el Estado como algunos lo hacen ahora. Otra es la realidad que se vive en países desarrollados como España donde, en febrero de este año, el presidente Rodríguez Zapatero impulsó la sanción de una ley de Buen Gobierno donde se establece que durante los dos años siguientes a la fecha del cese de su actividad, los funcionarios de alto rango no podrán desempeñar tareas en empresas privadas relacionadas con las competencias de su cargo. ■



# Incre ble

Por Marcelo Zlotogwiazda

Si no fuera para llorar, que en la Argentina falte gas daría risa. Esa hubiese sido la reacción de cualquiera si veinte, quince o incluso diez años atrás escuchaba a alguien vaticinar escasez de ese combustible, cuando el país era presentado con muy abundantes reservas, que sobaban para, por ejemplo, encarar –como se hizo– los proyectos de exportación de materia prima y varios otros de industrialización petroquímica a partir del gas. Un país en serio hoy seguiría teniendo disponible gas de sobra para consumo interno, para exportar como materia prima o elaborado, y con reservas garantizando el mediano y largo plazo.

Si el actual gobierno aspira a recuperar la seriedad para el país, frente a la increíble crisis gasífera que hoy se padece por errores del pasado, no debería apelar sólo a parches y medidas urgentes para zafar el momento (como el plan Puree o la importación del fuel oil bolivariano), sino antes que nada a atacar las causas de fondo que provocaron el problema.

De acuerdo con el experto de la Fundación Bariloche, Roberto Kozulj, una de las causas básicas de la falta de oferta gasífera es la menor producción del megayacimiento Loma de la Lata en Neuquén, la mayor reserva existente en el país que fue descubierta por la YPF estatal y transferida como una de sus joyas principales a Repsol. En una presentación que realizó días atrás en un foro especializado, Kozulj señaló que si Repsol-YPF hubiese cumplido hasta ahora con el incremento de producción comprometida cuando el gobierno neuquino le extendió el contrato por diez años hasta el 2027, no existiría escasez. Así de sencillo.

Los incumplimientos han llegado al punto de que alguien absolutamente insospechable de tener animadversión con las petroleras como el gobernador Jorge Sobisch le inició juicio a Repsol-YPF por incumplimiento de contrato y obtuvo un fallo a favor que condenó a la petrolera por un monto millonario en dólares.

Kosulj sugiere tres posibles explicaciones, no excluyentes, a la menor entrega por parte de la petrolera española:

- Falta de inversiones.
- Una estrategia deliberada para forzar importaciones y de esa manera dolarizar los precios locales.
- La derivación del gas hacia la producción de más GLP de exportación para obtener mayores ingresos.

Si bien en otra presentación que hizo en un ámbito de organizaciones de defensa del consumidor, Kosulj no descartó que como parte de la solución se eleven las tarifas de gas que pagan los usuarios de mayor poder adquisitivo que hoy resultan ridículas (ver *Página12* del 7 de mayo), el mismo rebate que la razón fundamental de la escasez, y por ende el eje de la solución, pase por la insuficiencia de ingresos o el retraso en el precio que obtiene la petrolera. Dice que “el argumento de que los precios del gas son inadecuados no se ajusta a la realidad macroeconómica del país ni a la realidad del incremento de la renta petrolera global”. Según sus cálculos, la renta hidrocarbúrrifera neta anual pasó de poco menos de 1500 millones de dólares de promedio a lo largo del período 1991-2001, a 3000 millones en 2003, y a casi 3400 millones de dólares el año pasado y (estima) el actual. El aumento en la renta extraordinaria es notable pese a la parcial pesificación en el precio del gas y a la aplicación de las retenciones a la exportación.

El especialista subraya que “el Estado no muestra capacidad de negociación fuerte respecto a Repsol-YPF, que tiene la solución del abastecimiento”, y menciona a modo de provocación extrema que una de las alternativas posibles sería “intervenir Loma de la Lata”, una variante no exenta de “costos políticos, pero prevista en la Ley de Hidrocarburos”.

Es probable que Elisa Carrió exagere una vez más o directamente no esté en lo cierto cuando acusa al kirchnerismo de estar cooptado por las petroleras. Pero en todo caso la realidad parece menos alejada de una connivencia de ese tipo que de una relación madura entre un gobierno que pretende un país en serio y la principal empresa del país. Más aún ahora que se está pensando en subsidiar a las mismas empresas a las que el Presidente responsabilizó el año pasado de taparle los pozos.

Como señaló esta semana el diputado de la cada vez más opositora CTA, Claudio Lozano, “resulta absurdo que luego de una década de desregulación y privatizaciones del mercado petrolero y gasífero, la solución oficial sea seguir respetando las ganancias extraordinarias que obtienen las empresas, y encima que se inviertan recursos del Estado para subsidiarles la búsqueda de nuevas reservas”.

Es cierto también que para comprender la débil y errática actitud del Gobierno frente a la causante de la escasez de energía, no hay que olvidar que la desregulación y el oligopolio sectorial permiten que gracias a un “gesto” de Repsol-YPF el precio de las naftas y el gas oil no haya subido bastante más de lo que aumentó luego de la devaluación y la brutal alza del barril en el mercado internacional. Toma y daca. ■

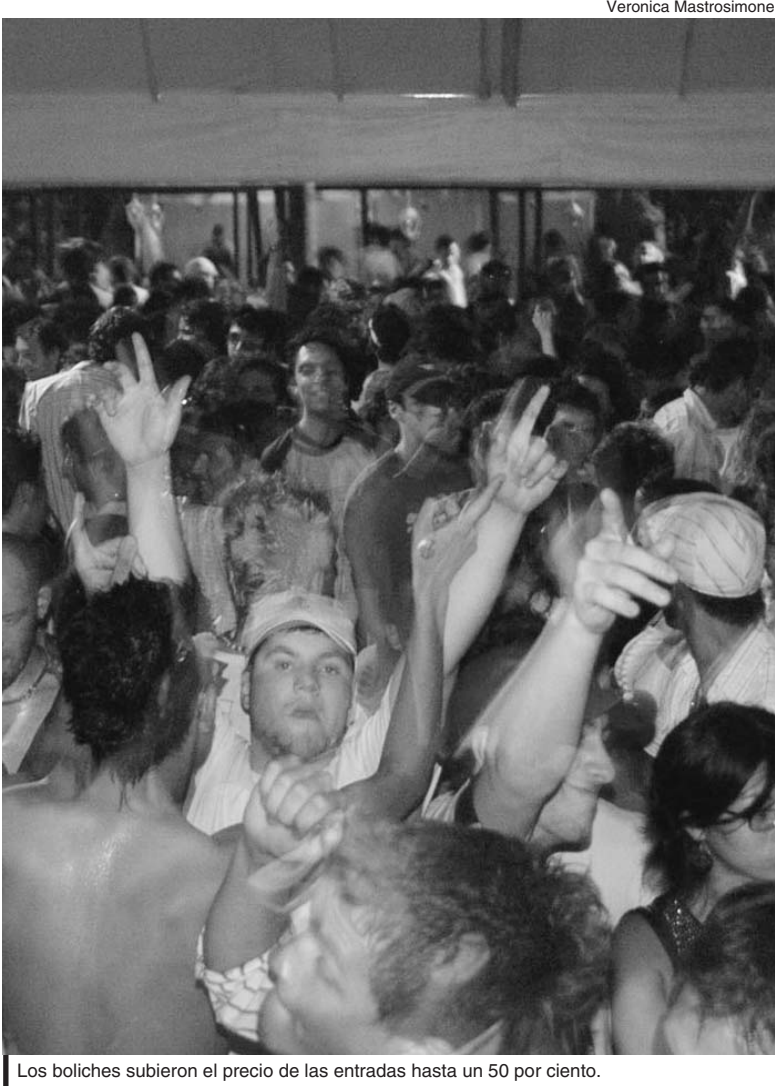
## Consumo inflaci n

■ En el primer cuatrimestre del aæo, la inflaci n golpe de manera dispar según patrones de consumo.

■ La fuerte suba de la canasta bÆsica afect en mayor medida a los hogares de menores ingresos.

■ Los aumentos de taxis, prepagas y colegios privados se sintieron mÆs en los estratos medios.

■ Un rubro donde la inflaci n impact con mÆs intensidad en los j venes sin distinción de clases sociales fue la diversi n y el esparcimiento.



Veronica Mastro Simone

### FUERTE SUBA DEL RUBRO ESPARCIMIENTO

## Divertirse tiene su precio

POR ALEJANDRO BERCOVICH

En el primer cuatrimestre del año, la inflación golpeó de manera dispar según patrones de consumo. La fuerte suba de la canasta básica, por ejemplo, afectó en mayor medida a los hogares de menores ingresos, mientras que los aumentos de taxis, prepagas y colegios privados se sintieron más en los estratos medios. Un rubro donde la inflación impactó con más intensidad en los jóvenes sin distinción de clases sociales fue la diversión y el esparcimiento, en especial en el Gran Buenos Aires. Discotecas, bailantas, restaurantes, bares, recitales y gimnasios son algunos de los precios que se dispararon en lo que va del año, y que ya acumulan importantes subas desde la devaluación.

El mayor impacto que acusaron en los magros bolsillos de la juventud respondió fundamentalmente a dos factores: el cierre de discotecas y clu-mbo. Y la cantidad de lugares que abrieron en Ciudadela a una cuadra de la General Paz es infernal”, explicó a *Cash* el dueño de la disco Follía y presidente de la Cámara de Empresarios de Discotecas y Entretenimientos metropolitana, Daniel Vázquez. En el caso de las bailantas, cuyado público pertenece a sectores de menores ingresos, el valor de la entrada también aumentó, y se ubica en el orden de los 5 pesos para los hombres y 3 para las mujeres, con ligeras variaciones según el barrio.

A los aficionados a la música no les va mejor. Las entradas para los recitales de las bandas más importantes del rock nacional no bajan de 30 pesos, y para ver a artistas interna-

Los alimentos y bebidas y la cuota del colegio no han sido los ænicos precios que subieron mucho en lo que va del aæo. También lo hicieron los de esparcimiento.

fluyó sobre los valores que se manejan allí. Y en la Costa Atlántica los precios saltaron de 3 o 4 pesos a 12 o 15, por la afluencia de veraneantes ávidos de diversión nocturna. “En la provincia las discotecas más grandes aumentaron muchísimo. Sunset de Olivos metía 2 mil personas el año pasado y ahora está en 6 mil, subió la entrada de 10 a 25 pesos y duplicó los precios de la barra. En Quilmes pasa más o menos lo mismo. Y la cantidad de lugares que abrieron en Ciudadela a una cuadra de la General Paz es infernal”, explicó a *Cash* el dueño de la disco Follía y presidente de la Cámara de Empresarios de Discotecas y Entretenimientos metropolitana, Daniel Vázquez. En el caso de las bailantas, cuyado público pertenece a sectores de menores ingresos, el valor de la entrada también aumentó, y se ubica en el orden de los 5 pesos para los hombres y 3 para las mujeres, con ligeras variaciones según el barrio.

A los aficionados a la música no les va mejor. Las entradas para los recitales de las bandas más importantes del rock nacional no bajan de 30 pesos, y para ver a artistas interna-

cionales que visitan el país los precios son todavía más elevados. En este último caso, además, no está claro que los costos del evento sean muy superiores, con excepción del cachet en dólares de los propios músicos y las partes importadas de la escenografía. De hecho, el grueso del personal que contratan las productoras para cada recital es argentino, y no cobra en dólares precisamente. En el recital que ofreció el glamoroso rockero estadounidense Lenny Kravitz en marzo en el estadio de Boca Juniors, por caso, la AFIP detectó 426 empleados en negro, un 62 por ciento del total.

Pero como no sólo de noche se entretiene la gente, y dado el significativo presupuesto que destinan algunos a actividades recreativas como el gimnasio o el tradicional “picadito” de fútbol semanal, *Cash* recorrió también varios centros deportivos donde pudo constatar aumentos de precios. Alquilar una cancha de fútbol 5, por ejemplo, cuesta hoy entre 35 y 50 pesos según el barrio y la hora, unos 5 pesos más que un año atrás.

El Índice de Precios al Consumidor del Indec acusa desde la salida de la Convertibilidad una suba del 24 por ciento en el rubro “otros servicios de esparcimiento”, que explica un 1,30 por ciento de la evolución del costo de vida para la familia promedio. Aunque ese aumento es inferior a la inflación general acumulada del orden del 60 por ciento, el ítem que incluye cine, teatro, bares, discotecas y deportes registró en lo que va del año un incremento del 5,5 por ciento, superior al del IPC total. En definitiva, en relación con otros gastos, divertirse es cada vez más caro. ■

### LA INDUSTRIA LANERA, PROTECCION DE MERCADO Y DISPUTAS EN EL MERCOSUR

## El problema es Uruguay

POR CLEDIS CANDELAESI

Cuando se piensa en los problemas del Mercosur, se piensa sólo en Brasil. Sin embargo, no faltan entredichos con los otros integrantes del bloque. Por caso, Uruguay es el desvelo de la única productora de lana integral de la Argentina: la empresa familiar Lincolan. Su vicepresidente y dueño, Aldo Linkowski, afirmó en diálogo con *Cash* que los subsidios estatales que favorecen a los competidores del bloque son su principal escollo.

¿Funcionan los acuerdos con Brasil?

—Las compras desde Brasil empezaron a ser un problema. En realidad, nuestro problema específico es con Uruguay, ya que es el principal origen de las importaciones de lanas, además de nuestro competidor de otros mercados externos. Argentina es el cuarto país lanero del mundo. El problema es que vendemos la materia prima antes de empezar a procesarla. Hace años existía una manufactura muy próspera. Con la política de Martínez de Hoz y con la menemista después, las industrias se fueron fundiendo.

¿C mo consiguieron sobrevivir?

—No tengo la respuesta. Quizás fuimos más conservadores que el resto. No nos agrandamos, no crecimos en forma vertiginosa y siempre lo hicimos con capital propio. Arrancamos como tejeduría, después nos convertimos en hilandería y, finalmente, sacamos el artículo terminado.

—Poco. En los noventa era más fácil exportar. La apreciación de la moneda era sólo una parte de la historia. El problema competitivo no está sólo dado por el tipo de cambio. Uruguay también devaluó pero su principal ventaja está en el acuerdo que firmó con México que le permite venderle productos laneros sin arancel,

mientras nosotros tenemos que pagar el 14 por ciento.

Ahora también enfrentan la competencia de Brasil.

—Sí. El 80 por ciento del consumo de bienes laneros es importado, y la mayor parte desde Uruguay. De productos terminados, Argentina importa cuatro veces lo que produce.

¿Por quØ las empresas uruguayas y brasileæas son mÆs competitivas?

—Uruguay tiene precios bajos por subvenciones de diverso tipo y crédena era sólo una parte de la historia. El problema competitivo no está sólo dado por el tipo de cambio. Uruguay también devaluó pero su principal ventaja está en el acuerdo que firmó con México que le permite venderle productos laneros sin arancel,

¿La clave, entonces, para ser competitivo es recibir un subsidio?

—No pienso eso. Nuestra carrera industrial, justamente, tiene que ver con la no subvención. Insisto en que Uru-

guay es un caso tan interesante como Brasil. No hay que olvidar que las bicicletas uruguayas fundieron a los fabricantes argentinos, gracias a que recibían fuertes subvenciones. El problema es que cuando intentamos batallar contra el subsidio uruguayo nuestros clientes locales se opusieron con el argumento de que podían comprar allí productos de calidad que no les proveíamos nosotros. La clave era frenar el ingreso de los bienes que sí se fabricaban aquí. Pero no prosperó.

Hay acuerdos privados que limitan las exportaciones de un país a otro.

—Los acuerdos privados no llegan a ningún lado porque finalmente no son coercitivos. Hay monitoreo estatal pero no la obligación de cumplirlos.

¿C mo evalæea la estrategia del

Gobierno con Brasil?

—Débil. Con sesgo industrialista, pero sin herramientas. Los industriales estamos sin defensa y resolverlo es un tema político. Me indigna que los productores textiles parezcamos unos llorones que sólo queremos protección.

¿Y no lo son?

—El tipo de cambio no agota la discusión. Nunca hubiéramos imaginado los aumentos de sueldo que se dieron si el Gobierno no los hubiese dispuesto por decreto. Le aseguro que los trabajadores consiguieron así más que una paritaria del sector. Hay cosas que distorsionan la ecuación del sector. Entre otras, que la electricidad y el gas suban, mientras nuestra materia prima se ha dolarizado. ■



Rafael Yahai

## Reportaje empresas

■ Las compras desde Brasil empezaron a ser un problema. En realidad, nuestro problema específico es con Uruguay.

■ El problema es que vendemos la materia prima antes de empezar a procesarla.

■ Argentina es el cuarto país lanero del mundo.

■ El 80 por ciento del consumo de bienes laneros es importado, y la mayor parte desde Uruguay.

■ Uruguay tiene precios bajos por subvenciones de diverso tipo y créditos blandos que a veces ni siquiera devuelven.

EL BAUL DE MANUEL Por M. Fernández López

### Cumpleaæos 1: Banco Central

Los bancos centrales no son otra cosa que bancos creados por el Estado para servir a sus fines: entre ellos, financiar al Estado mismo. Con ese carácter nació en 1668 el Banco Real de Suecia y en 1694 el Banco de Inglaterra. Como tarea afín a la primera, acuñan o imprimen la moneda corriente en el país y regulan la creación de dinero bancario que tiene lugar a través de las operaciones de préstamos y depósitos de los bancos particulares. Esa regulación a los bancos originó operaciones como las de redescuento y de fijación de encajes legales sobre los depósitos. Fueron bancos al servicio del Estado, y por lo tanto precursores del Banco Central, el Banco Nacional (1826), el Banco de la Provincia y Casa de Moneda (1853), el segundo Banco Nacional (1872). El desastroso régimen de Bancos Garantidos (1887) autorizó a una veintena de bancos a emitir moneda. La especulación desatada por tal régimen contribuyó a la crisis del '90, que en parte fue superada por la creación de la Caja de Conversión (que tomó la función de emitir moneda) y por el Banco de la Nación Argentina (con las funciones de redescuento, fijación de los encajes bancarios, agente financiero del gobierno, etc.). A fines de siglo, la Caja de Conversión recibió la fun-

ción de convertir moneda de oro a papel y viceversa. La crisis del '30 hizo nacer otros organismos, como la Comisión de Control de Cambios, lo que dispersó aun más las funciones de un Banco Central. La idea de crear una banca central fue discutida en el Banco Nación en 1931 por una comisión informal presidida por Enrique Uriburu y constituida por Ernesto Hueyo, Federico Pinedo, Raúl Prebisch, René Berger, Pablo Kilcher y Ernesto Malacortto. El ministro Uriburu se negó a crear el banco por un decreto-ley, y el tema pasó al siguiente gobierno y su ministro Hueyo, quien, no conforme con el proyecto Uriburu, convocó al experto británico Sir Otto Niemejer, quien elaboró otro proyecto. En 1934, Federico Pinedo como ministro de Hacienda, encargó a Raúl Prebisch elaborar un proyecto de Banco Central y una reorganización general bancaria, que el ministro sometió al Parlamento y defendió con éxito, dándose nacimiento formal al Banco Central de la República Argentina en mayo de 1935. Prebisch fue invitado a asumir su presidencia, pero entendió que su juventud no cuadraba con tan alta investidura, aunque fue su primer gerente general, cargo que ocupó hasta 1943. ■

### Cumpleaæos 2: Paul A. Samuelson

En 1970, luego de premiar a dos de los suyos –Frisch y Tinbergen– la comisión encargada de los Premios Nobel otorgó el preciado galardón a quien fue, posiblemente, el más grande economista del siglo 20 (si consideramos que Keynes y Schumpeter no vivían al momento de crearse tal distinción en 1969). Paul Anthony Samuelson nació hace 90 años en Gary, Indiana. Muy joven (16 pirulines) ingresó a la Universidad de Chicago, por entonces el máximo centro mundial de elaboración teórica neoclásica. Se dice que allí corrigió en sus clases al maestro Jacob Viner. Luego, merced a una beca, pasó a Harvard, en 1935, interesado por la innovación teórica de la competencia monopolística, debida a Chamberlin. Pronto ocurrió la revolución keynesiana, que tuvo a Harvard como cabeza de puente. Y ahí nomás ocurrió otra revolución científica, la nueva economía matemática, liderada por Von Neumann. En Harvard provocó la admisión de Schumpeter y trabajó de igual a igual con Hansen. Sólo estuvo cinco años, doctorándose en el que sería su libro *Fundamentos del Análisis Económico*. Tentado por una mejor oferta (profesor adjunto) del M.I.T., que acababa de crear una carrera de

economía, se mudó allí. Lo primero que hizo fue renovar el análisis dinámico en economía. La guerra había estallado y participó en comisiones de alto nivel científico. En 1944 lo promovieron a profesor asociado y no tardó en producir un libro que leerían varios millones de estudiantes en todo el mundo, llamado simplemente *Economics* (1948), conocido aquí como *Curso de economía moderna*, que no sólo lo hizo rico sino querido y respetado por millones de economistas. Cuando ocurrió la revolución de la programación lineal estuvo en primera fila, y con sus colegas Dorfman y Solow escribió *Programación lineal y análisis económico* (1958). Joseph Stiglitz editó los dos primeros tomos de sus *Escritos Científicos Completos*, que reúnen cuatro centenares de artículos, cada uno de los cuales haría la fama de cualquiera. Samuelson ha contribuido a áreas como teoría del consumo, economía del bienestar, dinámica económica, programación lineal y maximización, teoría del capital, comercio internacional, equilibrio general, macroeconomía, economía keynesiana y finanzas públicas. De sí mismo expresó: “En esta era de especialización, a veces pienso de mí mismo como el último ‘generalista’ de la economía”. ■



# La delgada línea verde

■ En el mes del 70° aniversario de su fundación, **Laboratorios Richmond** lanzó una línea de medicamentos farmacológicos que se suma a las de VIH y oncológica, con productos para tratamientos relacionados con la neuropsiquiatría.

■ **E-volution**, empresa de capitales argentinos líder en estrategias de marketing a través de Internet, obtuvo la certificación ISO 9001:2000 para el diseño, desarrollo e implementación de soluciones tecnológicas de e-business.

■ El **Banco Macro Bansud** resultó ganador, por la Argentina, del premio a los mejores bancos de mercados emergentes organizado por la revista *Global Finance*. Se midieron el crecimiento en activos, la rentabilidad y el servicio al cliente.

■ Con el estreno de *Star Wars*, la cadena **Burger King** lanzó dos combos alusivos: Combo Imperio y Combo Destino.

■ La marca de indumentaria **Rever Pass** invertirá 5 millones de pesos en el próximo semestre. Servirá para construir un centro de investigación, producción y distribución de sus productos. También para modernizar sus locales.

POR CLAUDIO ZLOTNIK

En el propio Banco Central reconocen que están haciendo un laborioso y refinado trabajo, comparable con el que lleva adelante un “artista del cristal”. Se refieren a la sintonía fina, a la delicada tarea, que requiere mantener la cotización del dólar por encima de los 2,90 pesos. Ese desempeño conjunto entre el BC y el Ministerio de Economía es seguido con máxima atención en la city. Fondos de inversión extranjeros, compañías exportadoras líderes y también los bancos vigilan cada movimiento. Están alertas a cualquier descuido del “artista” que precipite alteraciones en el mercado cambiario.

Tanta precaución tiene una explicación: para los financistas, la actual paridad cambiaria está asentada sobre un equilibrio precario. Piensan que el Gobierno logra su objetivo de mantener un dólar alto gracias a una notable intervención en el mercado cambiario. Una estrategia que, creen, se agotará en poco tiempo. Esa idea de los operadores no es novedosa. Proclives a una mirada ortodoxa, vienen sosteniendo el mismo argumento desde hace meses. Pero lo cierto es que entre el BCRA y Economía se las arreglaron para mantener el valor del dólar a gusto de Kirchner.

En la city sostienen que, más temprano que tarde, el Gobierno tendrá que decidirse entre mantener el dólar o contener la inflación. En algunos bancos afirman que, a diferencia de lo que vino ocurriendo en los últimos dos años, el rebrote inflacionario del primer trimestre hizo sonar las

El Banco Central y Economía lideran la política de mantener el dólar en un piso de 2,90 pesos. En la city no les gusta esa estrategia y sostienen que al Gobierno le será cada vez más difícil sostenerla.



Los financistas se alejan que en Brasil el real bajó a 2,46 mientras que aquí el BCRA mantiene artificialmente el tipo de cambio.

alarmas. Y a diferencia de lo que predican los funcionarios, los operadores aseguran que existen serios riesgos de una nueva escalada de precios si el Gobierno se empeña en mantener la paridad.

Los corredores aseguran que las próximas semanas serán claves. Algunos presumen que el fallo a favor de Argentina de la Cámara de Nueva York que permitirá el cierre formal

del canje podría dar vía libre a un fuerte ingreso de dólares que irán a especular en el mercado financiero.

Lo que ocurre en Brasil también es interpretado como una presión adicional sobre el tipo de cambio. En el país vecino, el dólar se encuentra en el nivel más bajo de los últimos tres años, en torno de 2,46 reales. El razonamiento que prevalece en las veinte manzanas del microcentro es que así como se hizo imposible mantener el uno a uno mientras las principales

monedas se debilitaban contra el billete verde, ahora tampoco es sostenible una fortaleza que el dólar no muestra ni siquiera entre los países vecinos.

En contra de esas expectativas, en los despachos oficiales se muestran confiados. Aunque también es cierto que algunos técnicos del Banco Central piensan como los banqueros. En Economía afirman que el tipo de cambio real se ajustará al ritmo de la inflación, sin necesidad de que caiga el valor nominal. Y advierten que en agosto del año pasado, cuando en la city también se exacerbaban las presiones cambiarias, les ganaron la pulseada a los operadores.

Como en aquel momento ahora también se va recalentando el ambiente. Desde ambos lados se preparan para la nueva pulseada. Algunos esperan que, en medio de la tensión, los cristales salten por los aires.

TASAS ▲					
VIERNES 13/05					
Plazo Fijo 30 días		Plazo Fijo 60 días		Caja de Ahorro	
\$	US\$	\$	US\$	\$	US\$
3,80%	0,41%	5,09%	1,31%	0,71%	0,12%

Fuente: BCRA

ME JUEGO
ROBERTO LOPEZ
analista de Tutelar Compañía a Financiera

**Acciones.**  
Es un mercado atractivo. Hay que manejarse con selectividad, poniendo especial atención en las compañías exportadoras y en los bancos. Los papeles tienen buena chance de subir porque la economía crece a buen ritmo.

**Dólar.**  
El Banco Central tiene en sus manos la posibilidad de mantenerlo en 2,90 pesos. Después del rebrote inflacionario del primer trimestre, ahora los precios están contenidos.

**Tasas.**  
Van a subir, aunque en forma leve y paulatina. Un plazo fijo minorista a 30 días, por ejemplo, tendrá un rendimiento máximo del 5 por ciento anual. La suba no afectará a la economía porque se trata de tasas reales negativas.

**Recomendación.**  
Me gustan los papeles de Acindar, Banco Galicia, BBVA Francés, Petrobras, Tenaris y Siderca. La cartera también la formo con plazos fijos, tanto los ajustables con CER como los normales. Los Boden 2012 son una buena opción: rinden 9 por ciento anual.

INFLACION ▼	
(EN PORCENTAJE)	

ABRIL 2004	9,0
MAYO	0,7
JUNIO	0,6
JULIO	0,5
AGOSTO	0,3
SEPTIEMBRE	0,6
OCTUBRE	0,4
NOVIEMBRE	0,0
DICIEMBRE	0,8
ENERO 2005	1,5
FEBRERO	1,0
MARZO	1,5
ABRIL	0,5
INFLACION ACUMULADA ULTIMOS 12 MESES:	8,8

ACCIONES ▲	PRECIO		VARIACION		
	(en pesos)		(en porcentaje)		
	Viernes 06/05	Viernes 13/05	Semanal	Mensual	Anual
ACINDAR	6,050	6,300	4,1	6,8	24,5
SIDERAR	22,000	22,300	1,4	6,3	19,2
TENARIS	19,900	19,500	-2,0	17,1	32,6
BANCO FRANCES	6,330	6,490	2,5	7,4	-7,7
GRUPO GALICIA	2,300	2,320	0,9	7,9	-7,9
INDUPA	4,010	4,100	2,2	6,2	12,6
IRSA	3,520	3,610	2,6	8,7	6,2
MOLINOS	4,540	4,870	7,3	4,7	-7,2
PETROBRAS ENERGIA	3,570	3,460	-3,1	3,9	-2,3
RENAULT	0,720	0,725	0,7	5,6	11,5
TELECOM	7,050	6,850	-2,8	2,4	6,5
TGS	3,320	3,390	2,1	11,5	11,1
INDICE Merval	1.429,370	1.439,610	0,7	6,8	4,7
INDICE GENERAL	60.659,850	60.982,320	0,5	5,9	7,7

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

## Digital Copiers

Office Solutions

La solución al copiado e impresión de su empresa

**ALQUILER Y VENTA** de equipos copiadores digitales y fax.

CONTRATE SU COPIADORA E IMPRESORA SOLO CON UN LLAMADO DE TELEFONO.

DISTRIBUIDOR OFICIAL SHARP

Av. Juan de Garay 2872 (1256) Capital  
lín. rot. 4943-5808 info@digitalcopiers.com.ar



■ El presidente del Banco Central de **Brasil**, Henrique Meirelles, acusado por los supuestos delitos de evasión fiscal, crimen contra el sistema financiero y crimen electoral, será investigado por el Supremo Tribunal Federal.

■ El Producto Interno Bruto cayó en **Italia** en los tres primeros meses del año un 0,5 por ciento, respecto al trimestre anterior, lo que supone el segundo descenso consecutivo y la consiguiente alarma de recesión.

■ El Club de París anulará la casi totalidad de la deuda externa de **Zambia**, 1403 millones de dólares, para restablecer el carácter sostenible de la deuda del país africano.

AFP



Después de múltiples choques con políticos y militares, Rumsfeld tiene ahora en la mira a la economía civil.

Dentro de un plan draconiano de recortes de gastos, el Pentágono dirigido por Donald Rumsfeld apunta ahora a las bases norteamericanas en EE.UU. y el resto del mundo. Estaba previsto, pero el contexto económico lo vuelve más doloroso.

COMO ENFRENTAR DESDE EL PENTAGONO AL COMPLEJO MILITAR-INDUSTRIAL

# El económico Mr. Rumsfeld

POR CLAUDIO URIARTE

Donald Rumsfeld, secretario de Defensa de Estados Unidos, está llegando al hueso en su operación de cirugía mayor sin anestesia para reformar las fuerzas armadas norteamericanas. Y el hueso, se sabe, duele mucho. Dentro de las próximas semanas y meses es inevitable una lluvia de contragolpes por parte de las fuerzas armadas, contratistas de defensa y toda la nebulosa que se conoce usualmente por el nombre de "complejo militar-industrial". Es que, después de haber embarcado a los militares en una guerra que no querían —la de Irak—, o querían pero con muchos más recursos que los que se les dio, el económico Rumsfeld arceja ahora con un masivo número de cierres de bases militares.

Las cifras son impresionantes. En total, 33 bases importantes serán suprimidas y casi 800 puestos militares más pequeños serán cerrados o sujetos a drásticas reformas en un intento de economizar cerca de 49.000 millones de dólares en un plazo de 20 años, cifra que podría llegar a los 65.000 millones con los cierres previstos de bases estadounidenses en Asia y Europa. Esto es una pésima noticia para decenas de localidades cuya economía depende en gran parte de la presencia de las fuerzas armadas y que desde hace varios meses se están movilizand, por medio de invertir millones de dólares en consultores y especialistas en relaciones públicas, para tratar de influir en el Pentágono y el Congreso para que no cierren sus bases. Y no es una presión que pueda desdeñarse: muchos de los senadores y congresistas clave de los comités de Fuerzas Armadas de EE.UU. deben sus bancas precisamente a esas localidades.

Las operaciones están en marcha. El plan de reestructuración va a ser examinado y enmendado por una comisión independiente compuesta por nueve miembros, quienes deben someterlo a consideración del presidente George W. Bush antes del 8 de septiembre, previa su presentación al Congreso. Muchos de los puestos militares con vistas a ser cerrados son bases de reservistas del ejército, la ar-

mada y la fuerza aérea, lo que refleja la voluntad del Pentágono de desplazar a sus reservistas a bases activas para su entrenamiento conjunto. Y la lista completa de los puestos cuyo cierre fue propuesto es esperada con ansiedad por cientos de localidades que temen la pérdida de numerosos empleos si las bases vecinas son las seleccionadas. Entre las bases más importantes que probablemente serán cerradas está la de la infantería de la fuerza aérea en Ellsworth, Dakota del Sur, en el norte del país, donde se asienta la flota de bombarderos supersónicos intercontinentales B1. Rumsfeld ha tratado de presentar esta reforma bajo las mejores luces posibles. "El número de militares no

cambia, pero vamos a aumentar nuestras capacidades y reducir el número de bases —dijo esta semana—. El dispositivo actual, ampliamente conocido en el contexto de la Guerra Fría, debe adaptarse a las nuevas exigencias de la guerra contra los extremistas y los otros desafíos en desarrollo en el siglo XXI." El secretario también intentó moderar el impacto de impopularidad del anuncio insistiendo en el hecho de que el Pentágono propondrá una ayuda a las localidades que se vean afectadas. Aseguró, además, que los cierres eran menores que lo previsto, debido al anuncio de retorno de 70.000 soldados que hoy están en Europa, acompañados de sus familias, estimadas en 100.000 per-

sonas más. Un poco menos de la mitad de las instalaciones militares estadounidenses en Alemania serán cerradas. La preparación de este plan por parte de un equipo de civiles y militares duró más de dos años y, según Rumsfeld, contempló "más de 1000 escenarios" antes de terminar la lista propuesta.

Poniendo todo esto en perspectiva: la reforma estaba siendo contemplada desde hace años, pero la inmensa presión del déficit presupuestario estadounidense la ha vuelto a la vez más imperativa para la economía del Pentágono y más hiriente para la de los ciudadanos comunes afectados. Y en algún momento, la contradicción puede llegar a estallar.

AGRO

EL FUNCIONAMIENTO Y DESARROLLO DEL MERCADO CENTRAL

## Indefinición de la política de abastecimiento

POR SUSANA DIAZ

Algunos datos a modo de introducción. La Argentina exporta más de 1200 millones de dólares anuales en productos frutihortícolas. Como comparación, las carnes de todo tipo alcanzaron el último año ventas al exterior por 1350 millones de dólares. Un dato nuevo es que los requerimientos de calidad de la demanda externa pusieron en primer plano un concepto desconocido para nosotros: el de trazabilidad, un sistema de información sobre la traza del ciclo del producto que permite conocer su recorrido desde su lugar de origen hasta el mercado final y que tiene por objetivo garantizar calidad, ayudar al control sanitario y, en el caso particular de los frutihortícolas, al cuidado de las cadenas de frío.

A diferencia de lo que sucede con otros productos orientados principalmente al mercado externo, como por ejemplo los generados por el complejo oleaginoso, en el caso de los frutihortícolas el mercado interno tienen una gran importancia. Para los productores mercado interno significa inmediatamente dos grandes destinos antes de llegar a los minoristas directos: las grandes cadenas de supermercados y el Mercado Central de Buenos Aires. Mandar la producción a uno u otro destino es una decisión netamente económica. Si el Mercado Central no funciona adecuadamente, los costos se elevan, lo

que representa una oportunidad para el poder de compra de los grandes supermercados y, en consecuencia, un menor margen para el productor. De acuerdo a las estimaciones en el Mercado Central trabajan alrededor de 6000 personas, y se comercian unas 2 millones de toneladas anuales de productos por más de 1000 millones de pesos. Los números son estimados



porque existe un elevado nivel de informalidad.

Estos datos introductorios llevan directamente a la consideración de la deficitaria situación actual del Mercado Central de Buenos Aires, déficit que surge del simple repaso entre la realidad y los objetivos de su creación. Además de sacar el mercado del núcleo urbano, los objetivos de origen fueron principalmente lograr una formación transparente de precios, asegurar la calidad de los productos y su inocuidad ele-

mentos vinculados a la trazabilidad, y facilitar en su predio la instalación de industrias afines que aporten valor agregado a la producción.

Consultado por **Cash** sobre el logro de estos objetivos, Ricardo Angelucci, presidente de la Corporación del Mercado Central, reconoció el déficit, aunque los atribuyó a un largo estado de abandono durante los 90 y a cierta indefinición de las políticas públicas de abastecimiento. En este marco señala que el objetivo de su tarea es institucionalizar el concepto de trazabilidad en los productos frutihortícolas. Para lograrlo, señala tres líneas de acción. La primera es crear una red nacional de mercados con cabecera en el Mercado Central, de modo que funcionen como central de abasto para Argentina y el Mercosur. La segunda es transformar las actuales funciones del mercado en un polo de desarrollo que incluya, además de su función de centro de transferencia de cargas, un parque de desarrollo industrial y de servicios para ello existen en el predio 240 hectáreas disponibles y tercero, desarrollar un parque ferial para las economías regionales que sea vidriera de las potencialidades productivas de las provincias. Un objetivo adicional para el corto plazo es conseguir lo que llamamos un sistema de comercialización homogéneo, con registros de productores y operadores, volúmenes transados y precios, que evite las asimetrías de información para los compradores. **C**



# E-CASH

## de lectores

### TORTILLA DE PAPAS

¿Cómo hacer una tortilla de papas, con un huevo de codorniz, media papa, careciendo de sartén y con una cocina que no funciona? Salvo que el interrogado se atrinchere en un optimismo a prueba de infortunios, contestarÆ que las probabilidades son mínimas. El cocinero puede buscar soluciones alternativas. Organizarse con los comensales para conseguir muchas papas, emprender la búsqueda de huevos de gallina, solicitar un crédito para acceder a la compra de un sartén y reparar la cocina. El cuadro se agrava en su perentoriedad, porque hay muchos comensales que sólo pueden volver a la vida o conservarla, si finalmente se puede elaborar y distribuir la tortilla. Entre ellos el 24 por ciento de los indigentes, o el millón y medio de jóvenes entre 15 y 29 años que no trabajan ni estudian, o los tres millones de personas que viven en las villas miseria del conurbano. En un cuadro idílico, los protagonistas son solidarios y sus intereses son complementarios. En la realidad, el productor de papas sólo le interesa que sea un commodity, que le garantice un mercado internacional a buen precio y fácil colocación. Nada de pensar en aceptar las retenciones que afectan su rentabilidad y que van a proporcionar paliativos a los que no pueden acceder a la tortilla. El fabricante de sartenes y el de cocinas, en convocatoria por la convertibilidad, han mejorado su situación con la devaluación y ahora ha vuelto a fabricar con la cuarta parte del personal de las mejores épocas, pero para crecer necesitan capital de trabajo que no obtienen de los bancos. Su problema es el sistema financiero que no funciona, un mercado comprimido progresivamente por la caída de los salarios y la desocupación. Los que reciben un huevo de codorniz y media papa cortan rutas y protestan, mientras cargan sobre su miseria y su futuro amputado, las deudas por las papas y los huevos que consumieron o acumularon otros. Los que tienen centenares de huevos de gallinas y galpones de papas piden históricamente que la policía termine con esos vagos insatisfechos. Pero también protestan los que tienen seis huevos de codorniz y tres papas chicas. El Gobierno cree que el acotamiento de los reclamos se producirÆ con el mejoramiento de la situación. La receta propuesta es la reconstrucción o la generación de un capitalismo nacional. Para ello es necesario contar con cuatro elementos fundamentales: un Estado, una burguesía nacional, un mercado y un sistema financiero al servicio de la producción. El Estado estáÆ desmantelado. La burguesía fue arrasada o vendida en muchos casos ventajosamente sus establecimientos durante la apertura de la economía. El mercado es liliputiense, como lo exterioriza la presencia de los indeseables piqueteros, representación simbólica de millones de desocupados y excluidos. El sistema financiero, privilegiado en las últimas décadas, actuó como garrapata y terminó achicado como reflejo de la anemia productiva a la que contribuyó con denuedo y entusiasmo. El cocinero, es decir, el Gobierno, habla de las funciones esenciales del Estado, pero no da pasos concretos en su reconstrucción. Vive de los efectos beneficiosos de la devaluación, de una coyuntura favorable de los precios internacionales del petróleo y de la soja, mientras es mezquino en los paliativos para los sectores cuyos ingresos fueron evaporizados por la depreciación del signo monetario.

Para los que quedaron afuera del sistema, hace muchas de dos años que se le ofrece el huevo de codorniz y la media papa. Entonces, ¿cómo hacer una tortilla de papas, con un huevo de codorniz, media papa, careciendo de sartén y con una cocina que no funciona?

Hugo Presman

### BUENA MONEDA

# Iluminar la oscuridad

Por Alfredo Zaiat

Del mismo modo que en la batalla por el canje de deuda —que aún no ha sido cerrada—, en la que se libra con las privatizadas no resulta fácil alcanzar el óptimo social. Las presiones externas son asfixiantes (FMI, Banco Mundial, Grupo de los Siete países más poderosos, multinacionales) y las locales, permanentes (establishment tradicional con sus usuales voceros en la prensa y en economistas astrólogos). El Gobierno no colabora para producir un salto cualitativo en esa discusión cuando los intereses de la sociedad se mezclan en una interna feroz entre los ministros Roberto Lavagna y Julio De Vido. Y menos aún cuando el bloque de legisladores del PJ en el Congreso se disciplina a los deseos del Poder Ejecutivo, desoyendo útiles llamados de alerta de ciertos dirigentes de la oposición. Las tarifas residenciales no es el único tema relevante en la relación con las privatizadas. Aunque sí parece que lo fue en un período de consolidación del poder y lo es ahora en meses cercanos a las elecciones. Pero el vínculo con esas empresas, en manos de conglomerados internacionales o de madrugadores fondos de inversión manejados por empresarios argentinos, define una relación de poder y el impacto de ésta en la sociedad. También señala el camino para la reconstrucción de la infraestructura necesaria para el desarrollo del país, y respecto de ese último aspecto la posibilidad de universalizar la prestación del servicio que determinará cuál será el signo que tendrá la política de distribución de ingresos.

Esos dilemas para alcanzar el óptimo social quedaron al descubierto en la estación final del acta-acuerdo con la distribuidora de electricidad de La Plata y alrededores, Edelap, aprobada el miércoles pasado en Diputados. Edelap es controlada por la poderosa compañía estadounidense AES, que en la Argentina tiene el control directo de ocho generadoras y otras dos distribuidoras de electricidad. La relevancia de ese convenio reside en que es el primero que logra sortear todos los pasos de ese tipo de renegociación, quedando para el año próximo el contrato definitivo. Se trata, por lo tanto, del modelo K para las privatizadas.

Para el Gobierno ese acuerdo es el mejor que se pudo haber conseguido, y para fortalecer esa posición señalan que las otras dos distribuidoras Edesur y Edenor rechazaron las condiciones aceptadas por Edelap. O sea, que para la administración Kirchner ese acuerdo es el óptimo posible. En cambio, aquellos que lo rechazan evalúan que poco se ha avanzado sobre el deficiente esquema de prestación de un servicio público esencial para la población nacido en los noventa.

Ahora bien: puede ser que por las insostenibles presiones internacionales y locales no se haya podido conseguir un convenio mejor. Puede ser también que la empresa haya sabido explotar en su provecho la guerra de baja intensidad que libran los ejércitos de Lavagna y de De Vido. Pero esos indudables condicionamientos no implican que no se haya sabido encontrar una fórmula que deje atrás vicios de negociación de la década pasada. Algunos de ellos han sido señalados por el diputado Claudio Lozano, a saber:

1. Se definió un acuerdo sin tener antes un nuevo marco general de operaciones de las privatizadas, como lo sería el demorado proyecto de Régimen Nacional de Servicios Públicos. Esto habilitó a la empresa a detentar una posición favorable ante cualquier alteración de las condiciones de la concesión.
2. Se aceptó que la empresa suspenda la demanda que tiene contra la Argentina en el Ciadi por 570 millones de dólares, quedando el desistimiento definitivo del juicio para el momento en que se defina la revisión tarifaria integral. Así Edelap ha quedado en una evidente posición de fuerza en la negociación: más tarifas a cambio de abandonar el juicio.

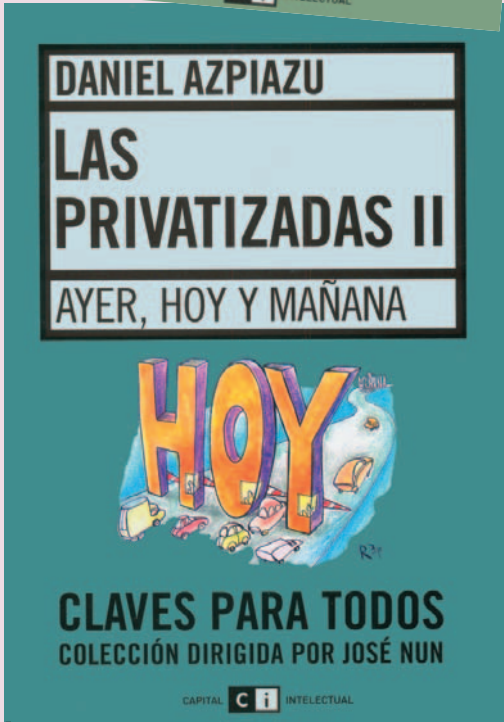
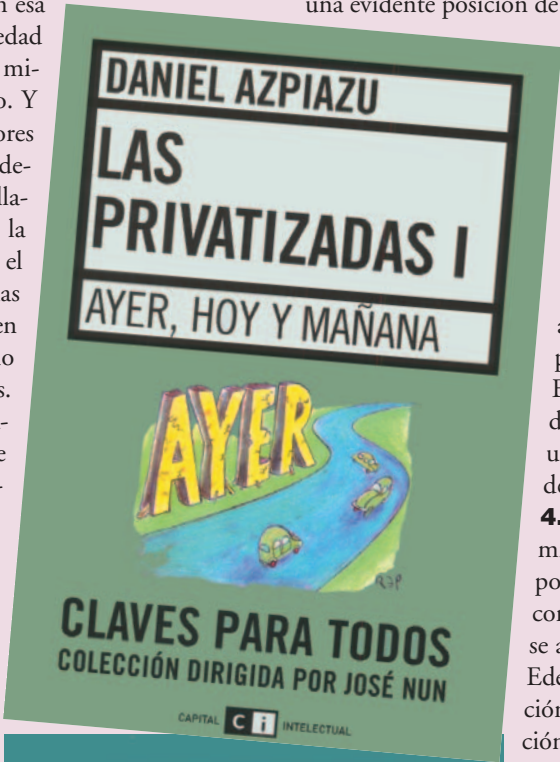
3. Se aprobó un aumento de la tarifa para industrias y comercios que implica una mejora de ingresos de Edelap del 28 por ciento. No habrá subas para casas de familia hasta el año próximo. De ese porcentaje de aumento se destinará cinco puntos a la ejecución de obras en el área rural, mientras que el resto será para financiar el plan de inversiones. El saldo es el conocido: la inversión de la empresa es subsidiada por los usuarios, sin aporte de capital propio de la compañía.

4. Se convalidó una serie de incumplimientos contractuales, puntualizada por la unidad de renegociación de los contratos con las privatizadas. Además, se avalaron condiciones favorables para Edelap, como la aceptación de disminución de niveles de calidad en la prestación del servicio, la escasa exigencia para ampliar la red a zonas no electrificadas, la condonación de multas y financiamiento a largo plazo de otras, y la introducción de controvertidas vías de actualización de tarifas.

El investigador de Flacso, Daniel Azpiazu, que acaba de publicar *Las Privatizadas I y II. Ayer, hoy y mañana*, de la colección Claves para Todos dirigida por José Nun, convoca a una oportuna reflexión: “Las por momentos insostenibles presiones impuestas por el FMI, a las que se les suman las de los restantes organismos multilaterales de crédito, el G-7, buena parte de los gobiernos de los países centrales, la amenazante intervención del para nada imparcial Ciadi, no parecen ser el terreno más fértil como para encarar una revisión integral de todos los atropellos cometidos en materia de privatizaciones. Además de la propia defensa de sus intereses y de los desproporcionados privilegios de los que gozaron durante largos años, las empresas privatizadas cuentan, en ese sentido, con sólidos

y poderosos aliados para condicionar el margen de acción del gobierno de Kirchner”. Para luego agregar que “sin duda, las severas restricciones externas a enfrentar no son para nada despreciables. Por el contrario, parecen constituirse en condicionantes para, incluso, subordinar las políticas de corto plazo a una estrategia de largo plazo, incluyente y superadora de todos los legados de más de diez años de neoliberalismo extremo. En otros términos: se podría estar corriendo el riesgo de que las urgencias provoquen la desatención de la necesaria reconstrucción y desarrollo del país sobre nuevas bases *refundacionales* en lo económico, inclusivas en lo social y claras en lo institucional”.

Al menos, un poco de luz. ■



Estos dos libros de Daniel Azpiazu se consiguen en los kioscos por diez pesos.

## PRESTAMOS PERSONALES PLAN SUELDO

- Montos: hasta \$30.000.-
- Hasta 60 meses para pagarlo.

- Cuota Total cada \$1.000.- : \$26,07.-
- Cancelación anticipada sin cargo.

TNA: 14,50% - TEA: 15,50% - TEM: 1,19% - CFT con IVA: TNA: 20,08% - TEA: 22,04% calculado sobre un préstamo de \$1.000.- a 60 meses de plazo. Incluye: Gastos Administrativos: 2% (calculado sobre el monto total del préstamo), más IVA, seguro de vida pagadero en origen. Préstamo sujeto a las condiciones de aprobación del Banco de la Nación Argentina.

**0810 666 4444**  
lunes a viernes de 8 a 20 hs.

Sitio en Internet:  
**www.bna.com.ar**

 **BANCO DE LA NACIÓN ARGENTINA**

BNA PUBLICIDAD